



## LES « DASTUCES » DE LA SEMAINE

DU 08 AU 15 DÉCEMBRE 2013

### AÉRONAUTIQUE

#### « EADS menace de recourir aux licenciements faute d'accords de compétitivité »

À l'occasion d'un comité d'entreprise européen qui s'est tenu en Allemagne, le géant européen de l'aéronautique, d'espace et de défense EADS annonce un plan social visant 5 800 salariés en France, Allemagne, Espagne et Angleterre. Tour d'horizon des cinq questions clefs de la restructuration.

#### « EADS : notre plan n'a pas un objectif de rentabilité, mais de compétitivité »

Alors que les syndicats s'insurgent contre la suppression de 5800 postes dans les activités Défense et Espace d'EADS, qu'Arnaud Montebourg demande de « façon solennelle » qu'il n'y ait aucun licenciement forcé, la direction du groupe européen d'aéronautique et de défense demeure inflexible face aux critiques. Tom Enders, le président se déclare « très détendu face aux réactions politiques », expliquant qu'une inertie serait « irresponsable » et « aggraverait la situation du groupe d'ici deux ans ».

#### « Michel Sapin juge inacceptables les suppressions d'emplois d'EADS en France »

Le ministre du Travail Michel Sapin a fait savoir ce mardi 10 décembre que le plan social annoncé le 9 décembre par le géant européen d'aéronautique ne doit pas avoir d'impact sur le territoire national compte tenu de la bonne santé financière du groupe.

#### « Etihad Airways examine les comptes d'Alitalia »

Etihad Airways, la compagnie aérienne basée à Abou Dhabi, examine les comptes d'Alitalia et décidera d'ici Noël d'investir ou non dans le transporteur italien en difficulté, ont déclaré ce mercredi 11 décembre deux sources proches du dossier. Mardi, Alitalia a, selon une source, mené à

bien une augmentation de capital de 300 millions d'euros indispensable pour continuer à voler au-delà de Noël, point final d'une procédure qui a surtout démontré à quel point la compagnie aérienne avait du mal à convaincre les investisseurs de sa viabilité.

#### « Airlines expect a 31% rise in passenger demand by 2017 »

The International Air Transport Association released the IATA Airline Industry Forecast 2013-2017 showing that airlines expect to see a 31% increase in passenger numbers between 2012 and 2017. By 2017 a total passenger numbers are expected to rise to 3.91 billion (an increase of 930 million passengers over the 2.98 billion carried in 2012).

#### « La Commission met à jour la liste des transporteurs aériens faisant l'objet d'une interdiction d'exploitation dans l'UE »

La Commission européenne a effectué la 22e mise à jour de la liste des transporteurs aériens faisant l'objet d'une interdiction d'exploitation ou de restrictions d'exploitation dans l'Union européenne. Elle a décidé d'inscrire sur la liste toutes les compagnies aériennes du Népal. Les enquêteurs européens estiment en effet que les autorités népalaises chargées de la sécurité aérienne ne sont pas capables d'assurer le respect des standards internationaux de sécurité et que les standards en vigueur étaient « très inférieurs » à la moyenne mondiale. Par ailleurs, ils ont recensé cinq accidents fatals impliquant des citoyens européens au cours des deux dernières années.

#### « La 3G et la 4G bientôt dans les avions? »

Bruxelles a adopté des décisions concernant la fourniture de services 3G et 4G à bord des avions équipés d'un système de connexion à bord permettant aujourd'hui des connexions téléphoniques ou Wifi.



« American and US Airways officially merge to create world's biggest airline »

The merged airline will take the American Airlines name and will have a global network of nearly 6,700 daily flights to more than 330 destinations in more than 50 countries, and more than 100,000 employees worldwide. American and US Airways said it will take 18-24 months for the carriers to receive a single operating certificate from FAA. "Our goal here is to go and restore American Airlines to its position as the greatest airline in the world," CEO Doug Parker said.

« Technical failure at London's En-Route ACC »

Flight schedules have returned to near-normal following a day of cancellations and delays at London's main airports caused by a technical problem with air traffic control telephone systems. About a fifth of all flights were cancelled at Heathrow, Gatwick and Stansted airports while others faced delays.

« Safety investigations : how to evolve while preserving just culture »

A landmark seminar on Air Traffic Safety Investigation was held in Madrid on 21 and 22 November 2013 on a fundamental question: "How to evolve ATM Safety Investigations while preserving just culture". The participants were unanimous in agreeing about the fundamental importance of preserving aviation safety while facilitating a just culture environment.

« Drones civils et libertés fondamentales : la grande question qui vient »

Lorsque Jeff Bezos, le fondateur d'Amazon, a annoncé vouloir faire livrer par drone les colis des clients de son entreprise, beaucoup se sont demandés en France s'il s'agissait d'un canular. Or, au-delà du cas d'Amazon, la grande question est celle de la protection des libertés dans le contexte imminent d'une prolifération de drones civils, notamment en raison de leurs capacités exceptionnelles d'identification, de surveillance et d'interception des communications ou des

conversations que leur confère leur très grande miniaturisation.

SPATIAL

« La Chine fait un grand pas sur la Lune »

La Chine est entrée dans l'histoire de la conquête spatiale samedi en posant tout en douceur sa sonde Chang'e-3 sur la surface lunaire. Si tout se déroule comme prévu, son "Lapin de jade" devrait commencer ce dimanche l'exploration de notre satellite.

« Ecbec au lancement d'un satellite sino-brésilien »

Le satellite CBERS-3 a été perdu suite à la défaillance de son lanceur CZ-4B le 9 décembre. En dépit de son nom, CBERS-3 devait être le quatrième satellite du programme sino-brésilien CBERS (China Brazil Earth Resources Satellite) après CBERS-1 (1999), 2 (2003) et 2B (2007). D'une valeur estimée à 180 M€, il devait s'agir du premier satellite de nouvelle génération du programme, les trois premiers satellites ayant été basés sur une conception remontant à 1993.

« Satellites : Thales Alenia Space engage un plan de compétitivité »

Avec trois jours d'avance sur EADS, Thales Alenia Space (TAS) a dévoilé vendredi un plan de compétitivité destiné à regagner des parts de marché dans le domaine des satellites télécoms, marché sur lequel la société se juge trop chère. L'enjeu : réduire les coûts face à la concurrence des américains Boeing et Loral.

« Malade, le secteur spatial russe se dote d'une nouvelle compagnie unifiée »

Dernier épisode de la réorganisation de Roskosmos, l'agence spatiale russe secouée par les scandales de corruption et les échecs cuisants : le Kremlin a décidé de regrouper la plupart des sociétés industrielles de ce secteur dans un holding public. La nouvelle Compagnie spatiale unifiée, chargée de la production, de la livraison et de l'entretien des technologies spatiales, y compris pour les clients étrangers, devrait être dirigée par



Igor Komarov. Un homme que les investisseurs français à Moscou connaissent pour ses qualités managériales : c'est l'ancien patron d'AvtoVAZ, le constructeur automobile, dont Renault a pris le contrôle. « C'est peut-être enfin l'homme qu'on attendait pour bousculer l'industrie spatiale russe », a réagi, perplexe, un dirigeant d'Arianespace, partenaire de longue date de Roskosmos.

#### « Lancement réussi pour le Global Xpress d'Inmarsat »

La constellation Global Xpress est désormais lancée. Le géant britannique des télécommunications Inmarsat a annoncé le lancement réussi, le 8 décembre, du premier des trois satellites Inmarsat 5 (I-5). Ils doivent fournir le premier service commercial de télécommunications en bande Ka, baptisé Global Xpress. Il sera capable de délivrer des débits allant jusqu'à 50 mégabits par seconde vers des terminaux fixes et mobiles. Cette capacité devrait être notamment utilisée pour la connectivité à bord des avions, dans le cadre d'un partenariat avec Honeywell.

#### « Avec le robot humanoïde Valkyrie, la Nasa pense à Mars »

Dans une semaine, aux États-Unis, auront lieu en Floride les épreuves éliminatoires du Darpa Robotics Challenge. Ce concours verra s'affronter des robots qui devront être capables de remplacer les humains pour accomplir des tâches en cas de catastrophe ou d'accident majeur. Parmi les 17 concurrents, il y a le robot Valkyrie conçu par le Johnson Space Center de la Nasa. L'agence spatiale voit en lui un précurseur de ce que pourraient être des robots envoyés sur Mars pour préparer l'arrivée des astronautes.

#### « La Nasa publie le faire-part de décès de la comète Ison »

Fin du suspense en forme de faire-part de décès pour la comète Ison. Le week-end dernier encore, des observations avaient suscité l'espoir que ce corps céleste ait pu survivre à son rendez-vous avec le Soleil. Mais les astronomes de la NASA en ont aujourd'hui acquis la certitude : Ison, qui a suscité une immense curiosité scientifique, a bien disparu corps et âme.

#### « Hénaff et Alain Ducasse alliés pour les repas de fête des astronautes »

L'information était jusqu'ici restée confidentielle, le conservateur Hénaff nourrit les astronautes de la Station spatiale internationale depuis 2011. La qualité des plats fabriqués par le spécialiste breton du pâté vient cependant d'être récompensée par le CNES qui lui a remis un certificat en reconnaissance de ses compétences mises en œuvre dans le cadre du « special event meals ». Les équipes du chef étoilé Alain Ducasse viennent régulièrement sur place « pour nous aider dans la mise en œuvre », indique Loïc Hénaff, le dirigeant de l'entreprise éponyme. Un maximum de précautions doit en effet être pris pour les conserves de joues de bœuf façon bourguignon ou les épaules d'agneau confites. Elles seront dégustées dans l'espace par les astronautes, principalement les jours festifs comme ceux des sorties extravéhiculaires. Dans chacun des produits, il ne peut y avoir de risque de production de miettes trop sèches qui pourraient ensuite être inhalées.

#### EXPORT CONTROL

#### « Un contrôle des exportations renforcé pour le matériel et les logiciels liés à la cybersécurité »

Tous les Etats qui ont négocié l'Arrangement de Wassenaar se sont réunis cette semaine à Vienne pour imposer de nouveaux contrôles sur les équipements et logiciels liés à la cybersécurité. Cela signifie en clair, y compris et surtout pour les Etats-Unis, que des équipements et logiciels qui ne nécessitaient pas de licences pour leur exportation vont maintenant en exiger.

Un premier contrôle devrait se faire sur certains types de logiciels d'intrusion et un second sur certains types de « deep packet inspection » (DPI) ; autrement dit sur les technologies de « surveillance de communications sur réseau IP ».

- Le contrôle sur certains logiciels d'intrusion vient d'une proposition des britanniques. Cela permettrait de contrôler les logiciels conçus pour détourner les systèmes de sécurité et de détection afin de collecter des données ou afin



de modifier l'exécution du logiciel sur le dispositif ciblé.

Ce contrôle permettrait de couvrir l'exportation de beaucoup de *malware* utilisés par les agences gouvernementales pour espionner ses citoyens (comme le logiciel FinFisher par exemple) et il donnerait ainsi aux gouvernements des outils pour lutter contre les hackers et les fournisseurs de *malware*.

- Le contrôle sur les systèmes de surveillance des réseaux IP est issu d'une proposition française. Cette proposition fait suite à la décision du gouvernement français de contrôler l'exportation de certains systèmes d'interception de données.

En effet la ministre déléguée chargée de l'économie numérique, Fleur Pellerin, a indiqué, le mercredi 4 décembre dans Le Monde, que la France allait désormais contrôler l'exportation de technologies duales d'interception de données, c'est-à-dire utilisées à des fins civiles mais aussi gouvernementales, vers les pays non démocratiques. Cette décision ne sait pas fait attendre car elle a été suivie le 6 février d'une publication au JORF d'un avis aux exportateurs et importateurs concernés par cette nouveauté.

Il était nécessaire d'intervenir en la matière, car selon elle, l'espionnage d'internet par la NSA n'était possible que grâce à des entreprises privées "à vocation hégémonique", qui "ne reconnaissent pas la réglementation de droit commun européenne". Mme Pellerin souhaiterait que leur soit imposé "un standard minimal de protection de la vie privée et des données personnelles". Et c'est ce qui est en train de se faire non seulement à l'échelle nationale – voir l'Avis aux exportateurs d'équipements d'interception de télécommunications mobiles et de surveillance de communications sur réseau IP publié au JORF n°0283 le 6 décembre 2013 (page 19924, texte n° 117) – mais également à l'échelle internationale (et donc bientôt européenne) à travers la modification de l'Arrangement de Wassenaar. Affaire à suivre.